



Facultad de Gestión
y Alta Dirección

Departamento Académico
de Ciencias de la Gestión



Las megatendencias en el sector minero. Un ejercicio de confianza y control

Septiembre, 2024

Germán Velásquez Salazar, PhD.



PUCP

Mega tendencias

- Comportamientos políticos y económicos que marcan el comportamiento global de la sociedad.
- ¿Nos alineamos a ellas?

Rank	Country	Lithium production
1	 Australia	86,000
2	 Chile	44,000
3	 China	33,000
4	 Argentina	9,600
5	 Brazil	4,900
6	 Canada	3,400
7	 Zimbabwe	3,400
8	 Portugal	380
	 World Total	184,680

<https://www.visualcapitalist.com/ranked-the-worlds-largest-lithium-producers-in-2023/>



Drivers estratégicos

- **Confianza**
 - La confianza es la expectativa del comportamiento esperado en el otro
 - ¿Qué hacemos para generar confianza?
- **Anticipación**
 - Lo que anticipamos es el error, la falla, la desviación, el gap.
 - El reto está en nuestra capacidad de anticipación
- **Control**
 - Establecimiento y uso de reglas, procedimientos y políticas para monitorear y recompensar el desempeño deseable
 - Las creencias de control, así como los resultados podrían haber sido causados por otra variable

Generadoras eléctricas: la súbita rescisión de contratos que pone 'en jaque' a clientes libres

El alza del mercado *spot* está dejando a empresas sin proveedores de energía, ante la decisión unilateral de ciertas generadoras de romper contratos.

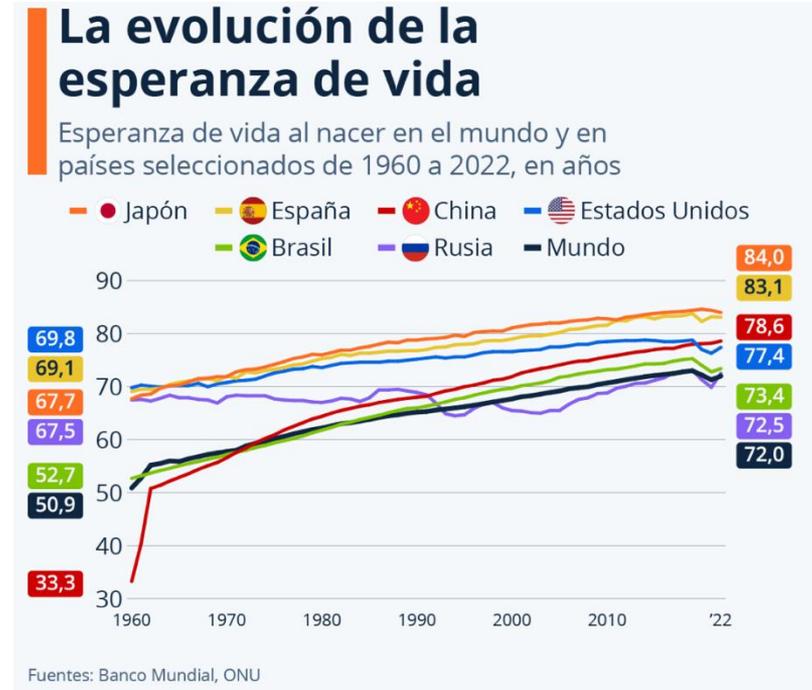
Rasgos estratégicos



Fuente: Monitor Deloitte, 2024 Chief Strategy Officer, August 2024

Envejecimiento

- Cada día la población mundial es mayor
 - Implicancias en la composición laboral de nuestros trabajadores
 - Cinco generaciones
 - Conflictos de comunicación
 - Cambios en la demanda
 - Planes de jubilación



Tecnología

- La incorporación de la tecnología genera eficiencias...y riesgos
 - Agilidad en las actividades de la empresa
 - Riesgos cibernéticos
 - Interrupción de CrowdStrike (Julio 2024)
 - Dependencia
 - Selección

INNOVATION

CrowdStrike Outage Creates Ripple Effect Across Global Supply Chain



Sin To Brand Contributor
SAP BRANDVOICE | Paid Program



Jul 25, 2024, 12:04pm EDT

Updated Jul 25, 2024, 12:17pm EDT



To build a robust and resilient supply chain, companies should have contingency plans in place to respond quickly to sudden IT disruptions. GETTY

Fuente: Forbes, 24 Julio 2024

Seguridad

- Garantizar la seguridad de la operación es un objetivo primordial para la actividad minera.
 - Exposición al delito
 - Trazabilidad
 - Prevención
 - Capacidad de respuesta



PATAZ, JULIO 11 DE 2024

A pesar de reciente ampliación del Estado de Emergencia en Pataz Delincuentes atacan a Minera Poderosa y toman Nivel 2820 de la mina, hieren a tres personas y toman un rehén

Fuente: Poderosa SA.

<https://www.poderosa.com.pe/noticias/a-pesar-de-reciente-ampliacion-del-estado-de-emergencia-en-pataz-delincuentes-atacan-a-minera-poderosa-y-toman-nivel-2820>

Regulación

- La intervención cada vez mayor del Estado exige el alineamiento de las políticas internas.
 - Órganos reguladores
 - OSINERGMIN, SUNAFIL, OEFA, DICSCAMEC, SUNAT
 - Actividades sujetas a regulación
 - Responsabilidad penal
 - “Compliance”

Las deficiencias en la gobernanza regulatoria han contribuido a la actual crisis financiera mundial. Los gobiernos tienen ahora un papel más amplio en la garantía de la recuperación económica y están bajo presión para responder a las demandas de apoyo con rapidez y eficacia, lo que crea un mayor riesgo de fallos regulatorios.El uso de la consulta pública, el análisis del impacto regulatorio y las estrategias de simplificación para mejorar la certidumbre regulatoria y reducir las cargas son aspectos clave para garantizar sistemas sólidos de gestión regulatoria.

OECD (2009), “Regulatory impact analysis”, in *Government at a Glance 2009*, OECD Publishing, Paris.

Responsabilidad Social Empresarial

- La RSE es una decisión que deben adoptar las empresas.
 - Compromiso con las personas, la sociedad y el ambiente
 - Producción de bienes y servicios que la comunidad necesita, creación de empleos, capacitación, seguridad, etc.
 - Relaciones con los trabajadores, clientes y proveedores, preservación del medio ambiente o nivel general de vida
 - Resolución de problemas de la comunidad con recursos de la empresa en educación, cultura, deporte, etc.
 - Exigencias para disminuir la huella de carbono
 - Greenwashing



Globalización

- La cadena de suministros minera tiene un comportamiento ágil, adaptable y alineado
 - Velocidad frente a los cambios en la demanda y en la oferta.
 - Capacidad de presentar nuevos productos al mercado
 - Incluir en sus decisiones estratégicas a los actores internos y externos que participan en el negocio



The screenshot displays the Ivanhoe Mines website. The header includes the company logo, navigation links for 'What we do', 'Sustainability', 'News & Stories', 'Investors', 'Reports', and 'Contact', along with search and language options. A sidebar on the left lists various projects: KAMO-A-KAKULA COPPER COMPLEX, PLATREEF PGM-NICKEL MINE, KIPUSHI ZINC MINE, WESTERN FORELAND COPPER EXPLORATION, and REGIONAL EXPLORATION. The main content area features a section for the 'KAMO-A-KAKULA Copper Complex' in the Democratic Republic of the Congo. It details the ownership (Ivanhoe Mines 39.6%, Zijin Mining 39.6%, Crystal River 0.8%, DRC Government 20%) and provides production statistics for 2023 and 2024, including a year-over-year increase of 18% in 2023 and a 2024 production guidance of 440,000 to 490,000 tonnes. A 'Download Integrated Development Plan' button is also visible.

<https://www.ivanhoemines.com/what-we-do/operations-projects/kamo-a-kakula-mining-complex/>



Facultad de Gestión
y Alta Dirección

Departamento Académico
de Ciencias de la Gestión



GRACIAS EXPOMINA, PERU 2024

Agosto, 2024

Germán Velásquez Salazar, PhD.



PUCP